

Perpsectivas para o Setor Portuário

SNPTA/MInfra

ABTP, 21/julho/2020



SUMÁRIO

Governança do Setor

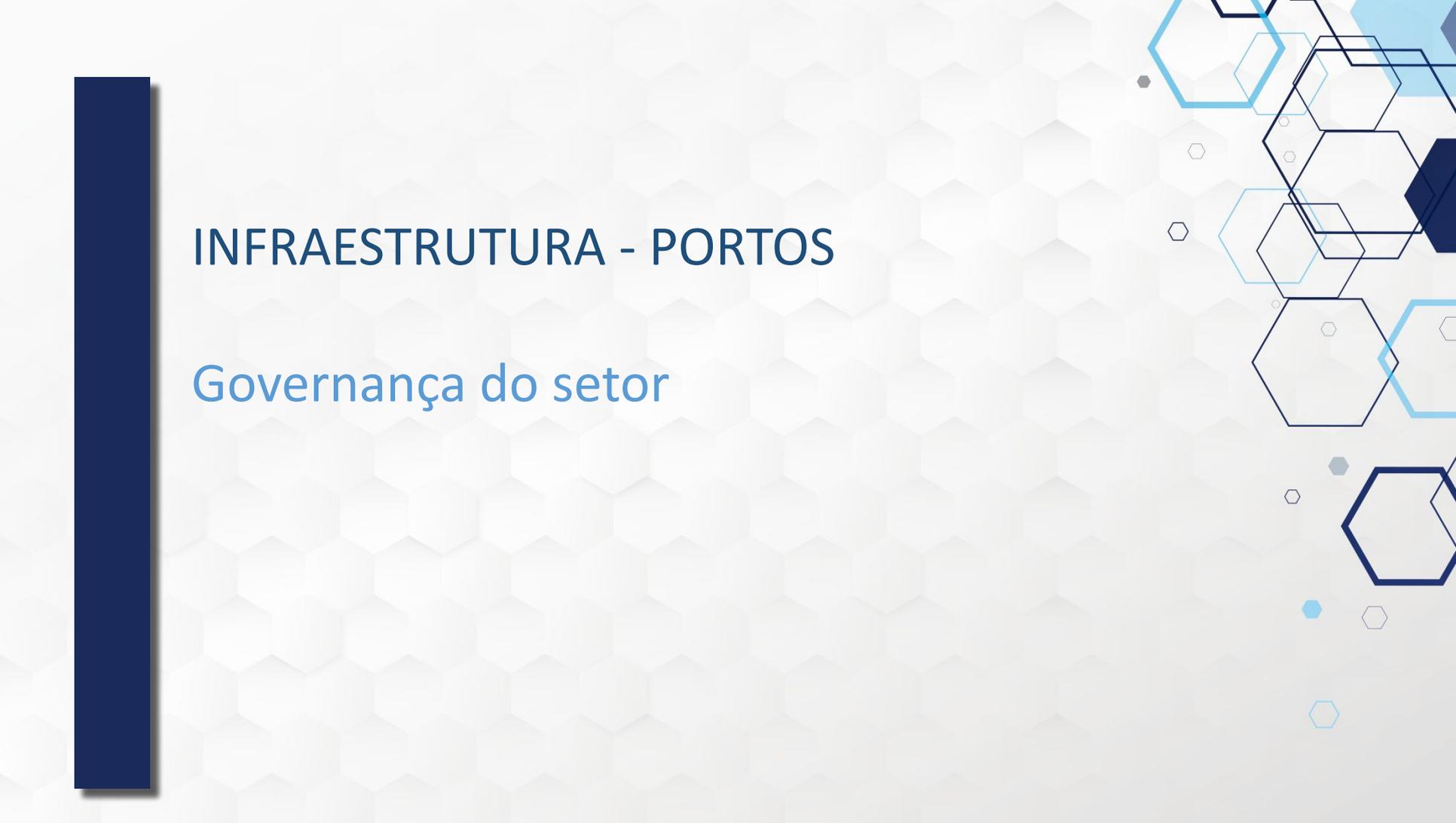
Panorama Portuário Nacional – Pandemia

Planejamento Portuário

Outorgas Portuárias

- Arrendamentos Portuários
- Terminais de Uso Privado – TUP
- Desestatizações

BR do Mar



INFRAESTRUTURA - PORTOS

Governança do setor

ESTRUTURA DO MINFRA

Gabinete do Ministro/Secretaria Executiva

Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração

Subsecretaria de Governança e Integridade

Subsecretaria de Gestão Estratégica e Inovação

Subsecretaria de Gestão Ambiental e Desapropriações;



Fomento,
Planejamento e
Parceria



Aviação Civil



Transportes
Terrestres



Portos e Transportes
Aquaviários



ESTRUTURA DA SNPTA-MINFRA

SECRETARIA NACIONAL DE PORTOS E TRANSPORTES AQUAVIÁRIOS

Departamento de Navegação e Hidrovias

Departamento de Gestão de Contratos

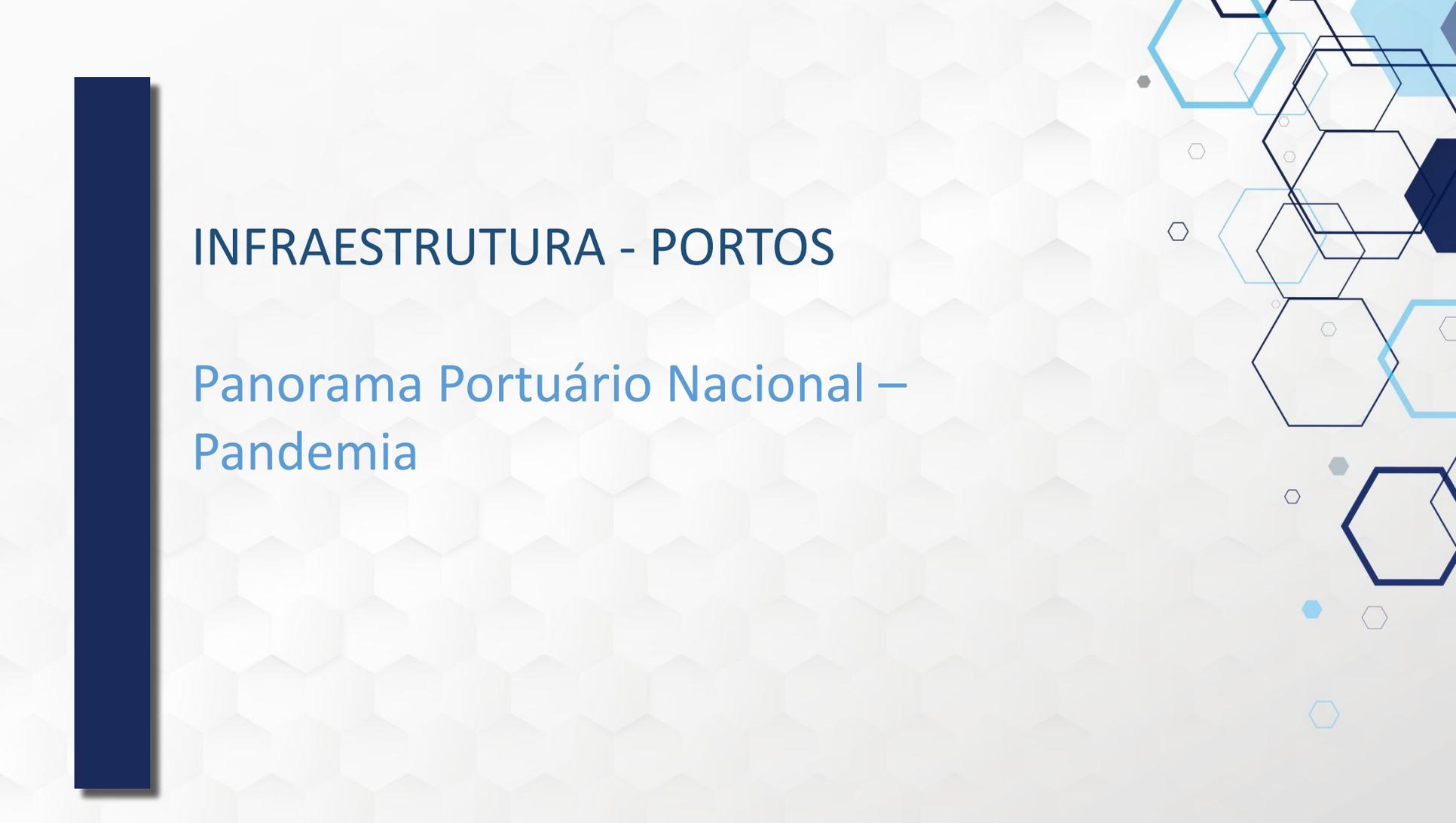
Departamento de Novas Outorgas e Políticas Regulatórias Portuárias

Departamento de Gestão e Modernização Portuária



DOCAS DO RIO
AUTORIDADE PORTUÁRIA





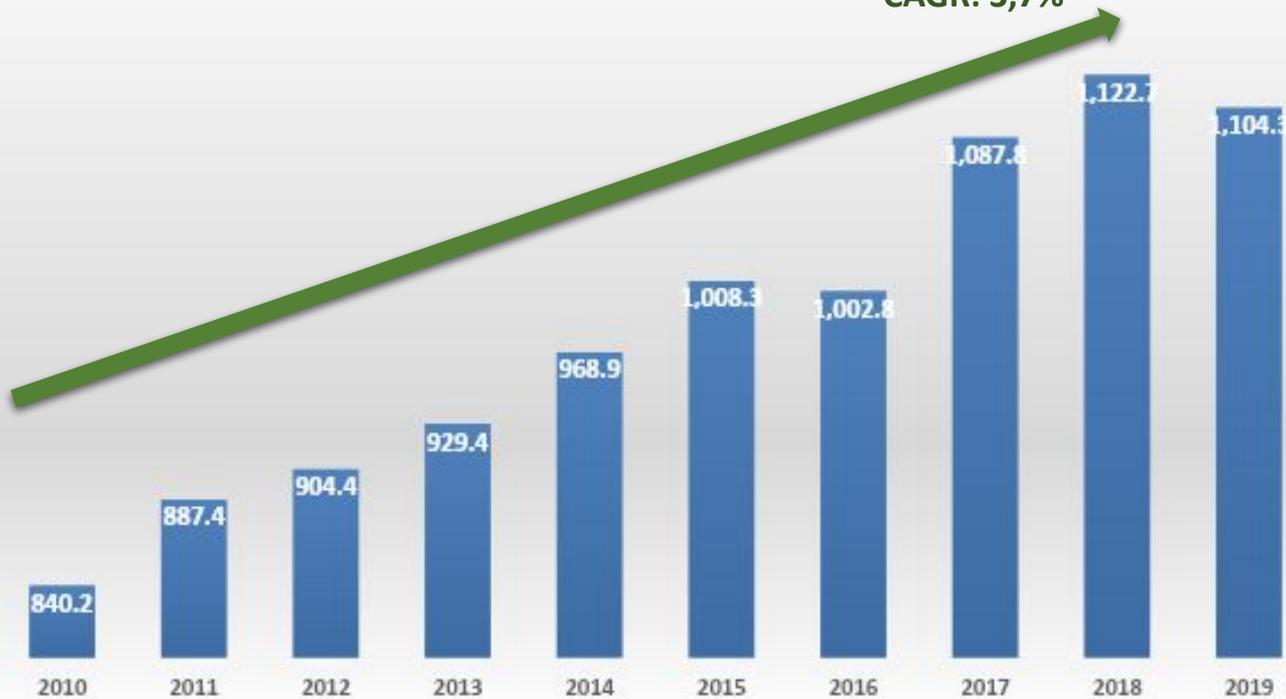
INFRAESTRUTURA - PORTOS

Panorama Portuário Nacional –
Pandemia

PANORAMA PORTUÁRIO NACIONAL

Movimentação Portuária Nacional (Mt)

CAGR: 3,7%



PANORAMA PORTUÁRIO NACIONAL

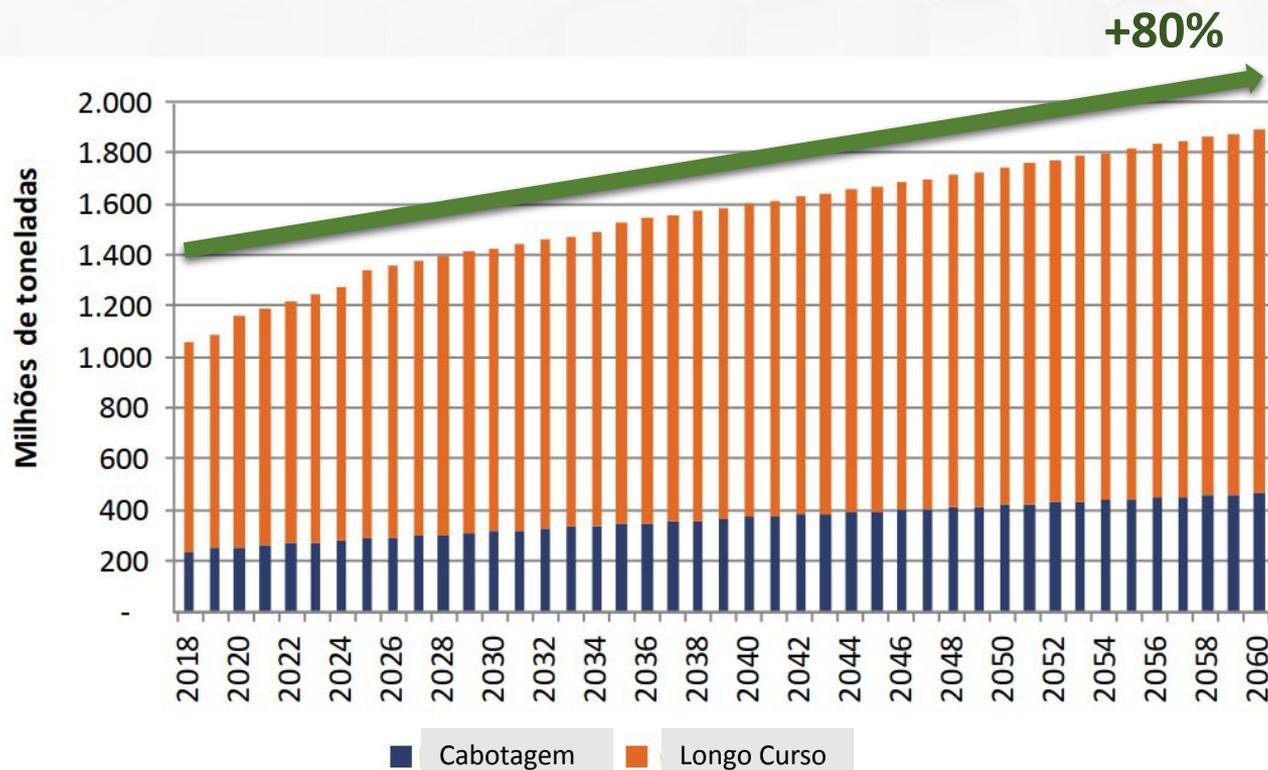
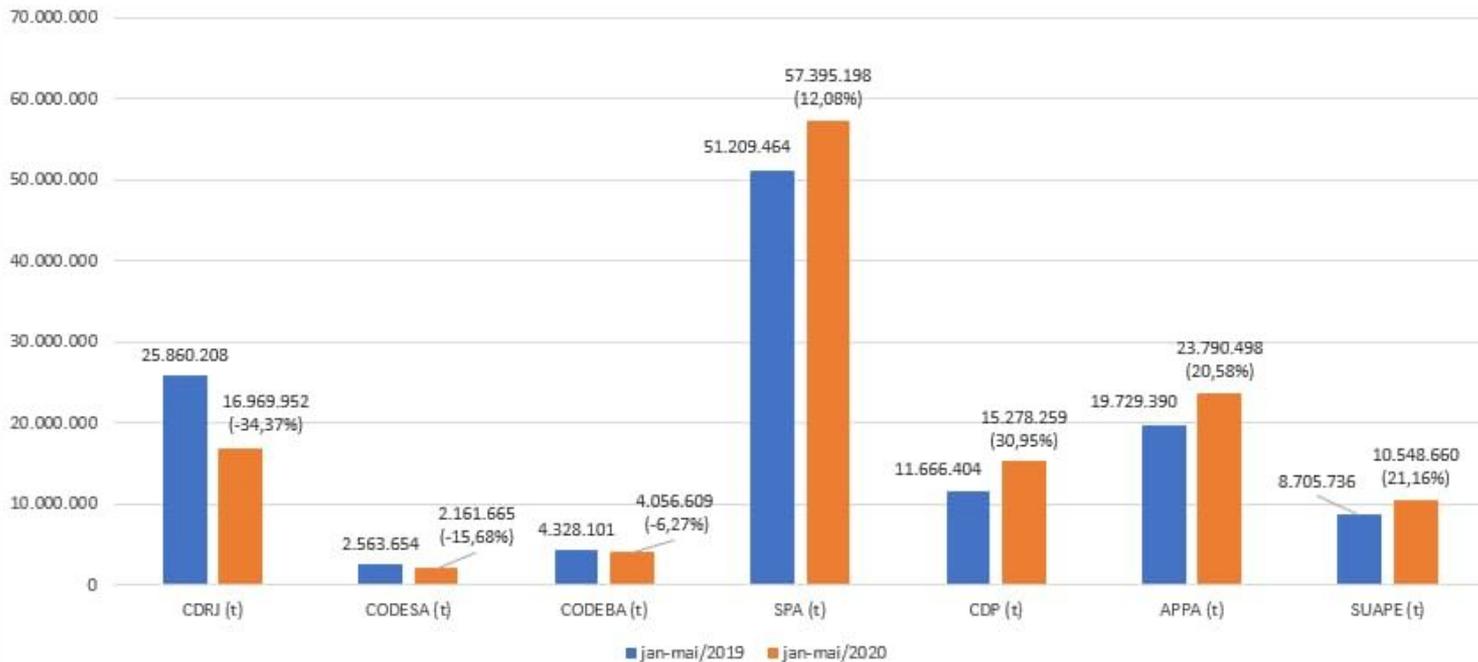


Gráfico 4 – Projeção de demanda para os portos brasileiros: observado (2018) e projetado (2025-2060)

Elaboração: LabTrans/UFSC (2019)

PANORAMA PORTUÁRIO NACIONAL - PANDEMIA

Movimentação de Cargas por Autoridade Portuária





INFRAESTRUTURA - PORTOS

Planejamento Portuário

MODELO VIGENTE DE PLANEJAMENTO PORTUÁRIO

Instrumentos de Planejamento

Plano Nacional de Logística Portuária (PNLP)

Planejamento Setorial

- Cada 4 anos
- Visa identificar vocações dos 13 *clusters portuários*
- Projeções de demanda por *Cluster* e tipo de carga
- Carregamento de malha logística Origem/Destino

Competência
MInfra

Plano Mestre (PM)

Planejamento Local (Complexos Portuários)

- Cada 4 anos
- Tem por referência o PNLN
- Visa direcionar ações, melhorias e investimentos nos 29 Complexos Portuários (P.O + TUPs) e acessos

Competência
MInfra

Plano de Desenvolvimento e Zoneamento (PDZ)

Planejamento Local (Porto Organizado)

- Baseado no PMCompatibiliza as políticas municipais e estaduais de desenvolvimento urbano com a poligonal e o zoneamento das áreas do porto
- Lista o portfólio de investimentos para o porto

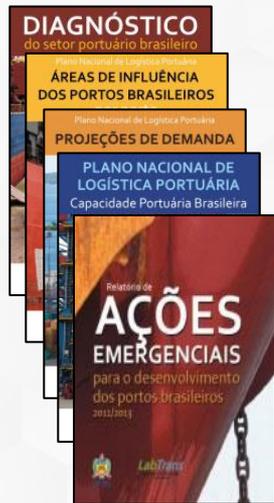
Competência
Autoridade Portuária

Instrumentos de Planejamento Portuário

Compatibilização entre o planejamento nacional e o planejamento local, de responsabilidade das autoridades portuárias, via Plano de Desenvolvimento e Zoneamento (PDZ).

PLANO NACIONAL DE LOGÍSTICA PORTUÁRIA - PNLP

1º Ciclo de planejamento (2009 a 2012)



2º Ciclo de planejamento (2012 a 2015)



3º Ciclo de planejamento (2015 a 2019)



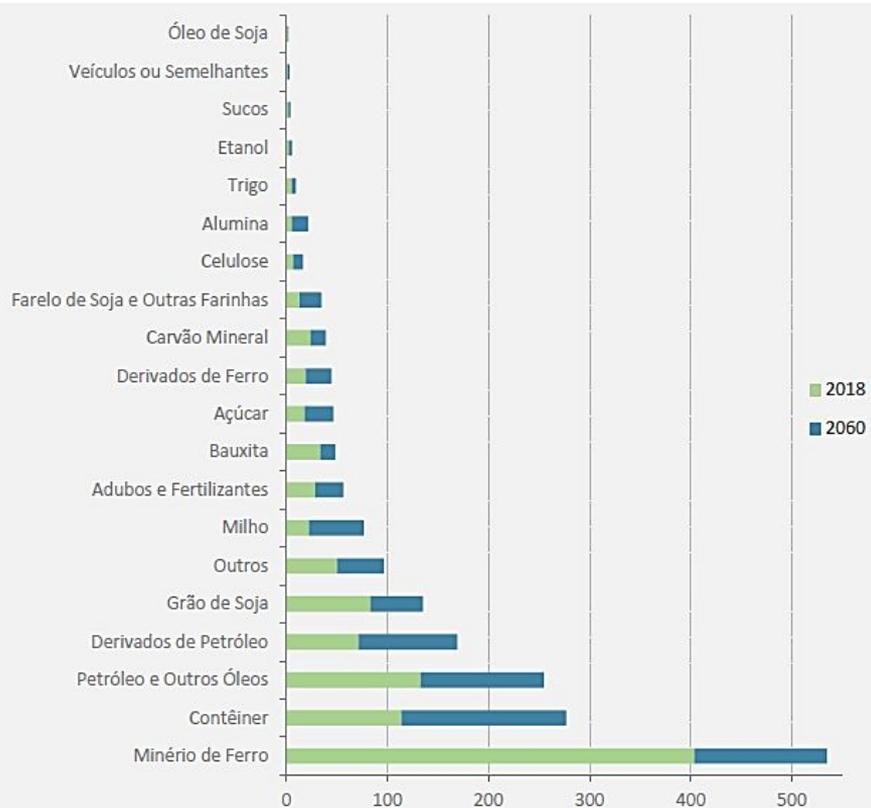
<http://infraestrutura.gov.br/planejamento-portuario.html>

Parceria do Minfra com:



PLANO NACIONAL DE LOGÍSTICA PORTUÁRIA - PNLP

PROJEÇÃO POR PRODUTO, milhões toneladas (2018, 2060)



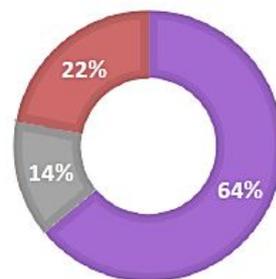
PROJEÇÕES (2060)

TOTAL

+ 80%
movimentação

1,89
bi. Ton.

MOVIMENTAÇÃO POR TIPO/SENTIDO DE NAVEGAÇÃO (mi. Ton.)



2018

Exportação

2018

676

2060

1.114

Importação

144

311

Cabotagem

232

466

TOTAL

1052

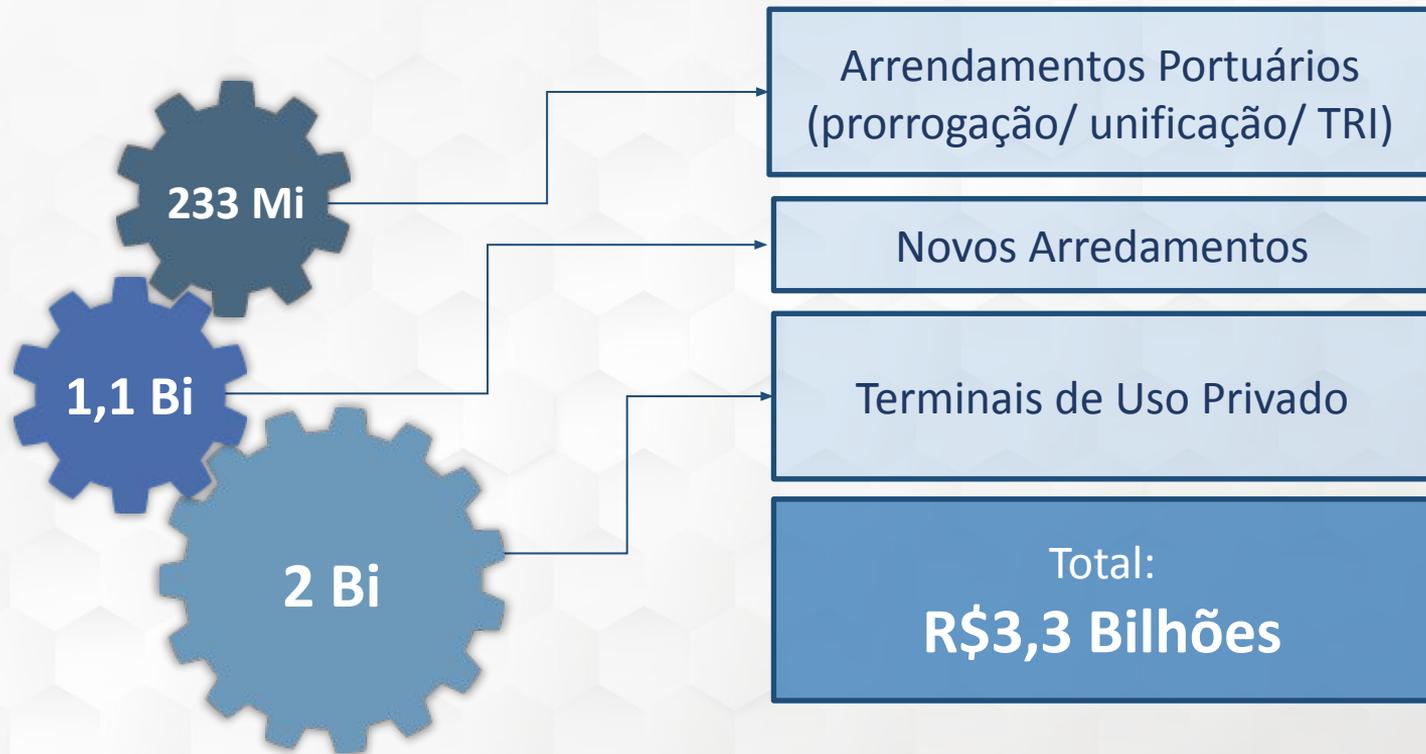
1891



INFRAESTRUTURA - PORTOS

Outorgas Portuárias

INVESTIMENTOS AUTORIZADOS EM 2019



INVESTIMENTOS EM TUPS

18 já Assinados
R\$3,8bilhões

2019

2020

2021

2022

24 Novos Contratos
Investimentos Autorizados:
R\$ 2 Bi

17 Aditivos
Investimentos Autorizados:
R\$ 2.467.643,63

63 Contratos e Aditivos Previstos
Investimentos Previstos:
R\$ 19,7 Bilhões

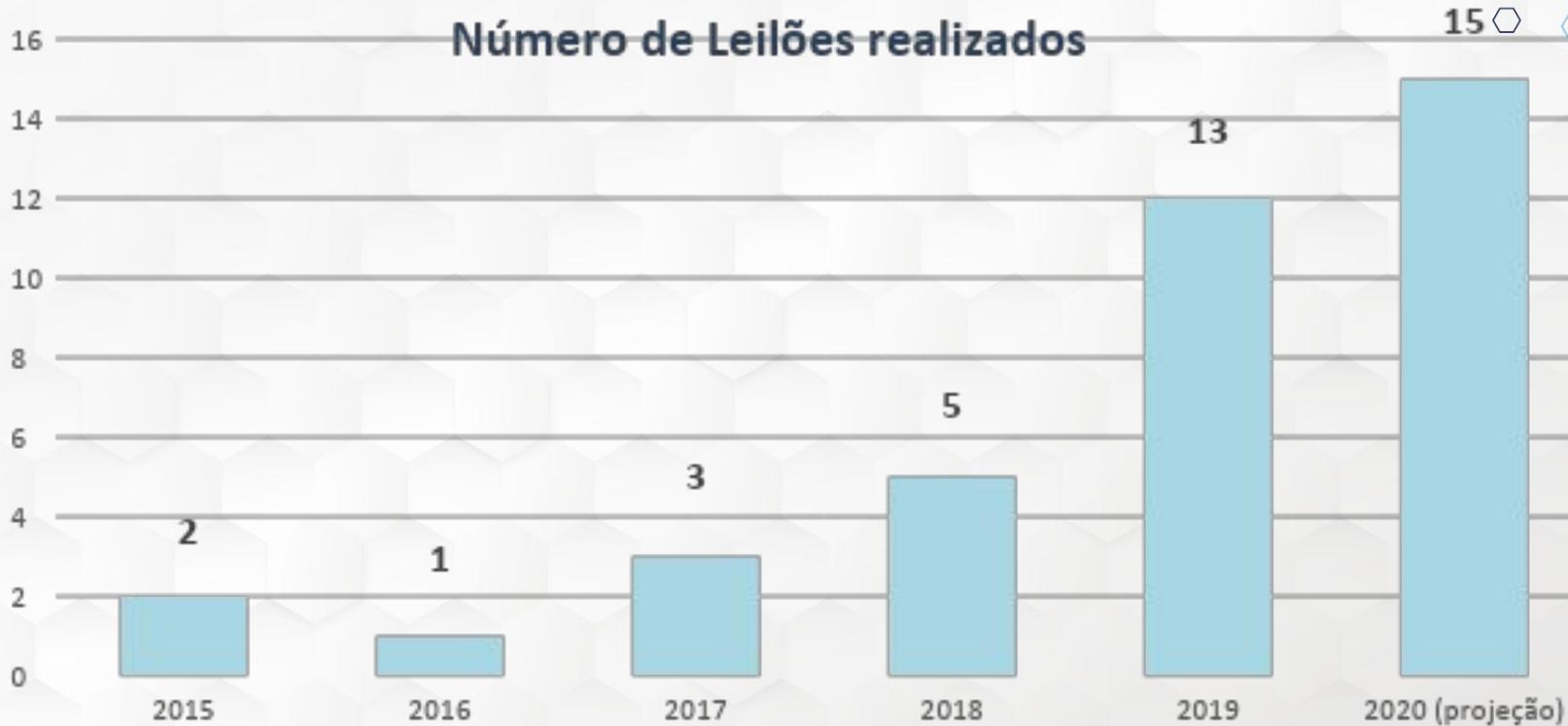
INVESTIMENTOS ARRENDAMENTOS EM 2019



Valor de outorga (total):
R\$ 815.958.500,00

13 Licitações – Combustível – Celulose – Granel Mineral – R\$ 1,1 Bi

NOVOS ARRENDAMENTOS



NOVOS ARRENDAMENTOS

Valores de Bids arrecadados



Ano	Valores de Bids arrecadados
2015	R\$ 418.116.333,18
2016	R\$ 8.500.000,00
2017	R\$ 69.385.212,14
2018	R\$ 210.500.001,17
2019	R\$ 815.958.500,00

*2016 - Único leilão realizado - Term Psg SSA

NOVOS ARRENDAMENTOS

Valores de CAPEX previstos



Ano	Valores de CAPEX previstos para os leilões ocorridos
2015	R\$ 361.000.000,00
2016	R\$ 7.000.000,00
2017	R\$ 92.600.000,00
2018	R\$ 581.185.000,00
2019	R\$ 1.111.656.100,00

*2016 - Único leilão realizado - Term Psg SSA

LEILÕES PREVISTOS PARA 2020

Cód	Localização	Vocação	Tipo	Previsão Leilão	CAPEX
MUC01	Mucuripe (CE)	Indústria de Pescado	Greenfield	04/2020	11.354.028,00
STS14	Santos (SP)	Celulose	Greenfield	08/2020	187.886.000,00
STS14A	Santos (SP)	Celulose	Greenfield	08/2020	192.994.000,00
VDC30	Vila do Conde (PA)	Cessão Termoelétrica	Greenfield	08/2020	1.600.000.000,00
IQI03	Itaqui (MA)	Combustíveis Líquidos	Brownfield	11/2020	106.535.000,00
IQI11	Itaqui (MA)	Combustíveis Líquidos	Brownfield	11/2020	133.312.000,00
IQI12	Itaqui (MA)	Combustíveis Líquidos	Greenfield	11/2020	177.276.386,00
IQI13	Itaqui (MA)	Combustíveis Líquidos	Greenfield	11/2020	178.503.000,00
PAR12	Paranaguá (PR)	Veículos	Greenfield	11/2020	22.206.000,00
ATU12	Aratu (BA)	GNSA (Minério)	Greenfield	12/2020	280.541.000,00
ATU18	Aratu (BA)	Granel Vegetal	Greenfield	12/2020	119.387.000,00
MCP02	Macapá (AP)	Farelo de Soja	Greenfield	12/2020	41.351.000,00
MAC10	Maceió (AL)	Granéis Líquidos (Ác. Sulfur.)	Greenfield	12/2020	13.315.455,00
VDC23	Vila do Conde (PA)	Apoio Logístico	Brownfield	12/2020	4.760.000,00
STS08	Santos (SP)	Combustíveis Líquidos	Greenfield	12/2020	211.618.000,00
STS08A	Santos (SP)	Combustíveis Líquidos	Greenfield	12/2020	1.196.014.000,00
					4.477.052.869,00

LEILÕES PREVISTOS PARA 2021

CÓD	LOCALIZAÇÃO	VOCAÇÃO	TIPO	CAPEX
TERSAB	Temina (RN)	Granel Mineral (Sal)	Greenfield	R\$ 162.782.000,00
PEL01	Rio Grande (RS)	Toras de Madeira	Greenfield	R\$ 16.004.000,00
PAR32	Paranaguá (PR)	Carga Geral (Açúcar)	Greenfield	R\$ 19.887.330,39
PAR50	Paranaguá (PR)	Combustíveis Líquidos	Greenfield	R\$ 7.229.000,00
VDC10	Vila do Conde (PA)	Granel Mineral	Greenfield	R\$ 400.000.000,00
MUC59	Mucuri (CE)	Formulação de Combustíveis	Greenfield	Em Análise
SUA07	SUAPE (PE)	Granel Vegetal	Brownfield	Em Análise
STS10	Santos (SP)	Carga Geral	Greenfield	R\$ 242.614.000,00
STS53	Santos (SP)	Granel Mineral	Greenfield	R\$ 790.870.000,00
MAC11	Maceió (AL)	Combustíveis Líquidos	Greenfield	R\$ 50.000.000,00
MAC12	Maceió (AL)	Combustíveis Líquidos	Greenfield	R\$ 30.000.000,00
MAC14	Maceió (AL)	Carga Geral (Cavaco)	Greenfield	R\$ 51.946.914,00
RIG10	Rio Grande (RS)	CGC	Greenfield	R\$ 2.400.000,00
PAR14	Paranaguá (PR)	Granel Vegetal	Greenfield	R\$ 100.000.000,00
PAR15	Paranaguá (PR)	Granel Vegetal	Greenfield	R\$ 100.000.000,00
PAR09	Paranaguá (PR)	Granel Vegetal	Greenfield	R\$ 300.000.000,00
IQ14	Itaqui (MA)	Combustíveis Líquidos	Greenfield	Em Análise
ÁREAS PREVISTAS - TOTAIS				R\$ 2.273.733.244,39

SNPTA/MINFRA E A DESESTATIZAÇÃO DE PORTOS

- Reordenar a posição estratégica do Estado na economia
- Retomada de investimentos nas empresas e atividades que vierem a ser transferidas à iniciativa privada
- Modernização da infra-estrutura e do parque industrial do País, ampliando sua competitividade e reforçando a capacidade empresarial
- Permitir que a Administração Pública concentre seus esforços nas atividades em que a presença do Estado seja fundamental
- Fortalecimento do mercado de capitais, através do acréscimo da oferta de valores mobiliários e da democratização da propriedade do capital das empresas (casos de abertura de capital)

POSSÍVEIS ARRANJOS DE DESESTATIZAÇÃO EM ANÁLISE

Abertura de Capital

- Estruturação da empresa (governança, compliance, CVM, etc) para IPO em bolsa de

Alienação de bens com autorização

- Alienação de bens móveis,

Concessão com alienação de docas

- Equipamentos e imóveis com

- Termo de concessão por prazo por

Concessão

- autorização unicamente com

- Concessão simples por prazo

Concessão com manutenção da companhia Docas

- por prazo determinado e liquidação da

- Concessão por prazo determinado com manutenção das

DESESTATIZAÇÃO DE PORTOS ORGANIZADOS: PROJETOS QUALIFICADOS

Projetos	Início	Estudos*	Audiências públicas*	Análise TCU*	Edital	Leilão
Complexo Codesa	09/09/2019	23/10/2020	06/01/2021	06/04/2021	21/04/2021	19/08/2021
Porto de Itajaí	03/04/2020	Set/2021	Dez/2021	Mar/2022	Abr/2022	Ago/2022
Porto de Santos	04/05/2020	Ago/2021	Out/2021	Nov/2021	Dez/2021	Mar/2022
Porto de São Sebastião	04/05/2020	Ago/2021	Out/2021	Nov/2021	Dez/2021	Mar/2022



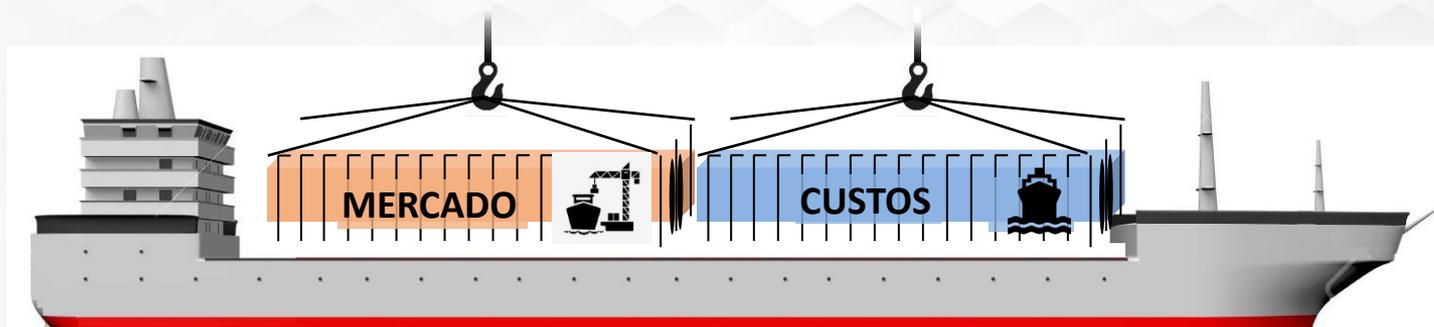
INFRAESTRUTURA - PORTOS

BR do Mar

OBJETIVO DO PROGRAMA

- Aumentar o transporte por cabotagem. Como?
 - Aumentando a oferta de cabotagem – frota perene
 - Incentivando a concorrência
 - Reduzindo custos – de investimento e operação
 - Desenvolvendo a Indústria Naval – com foco em manutenção

EIXOS DO PROGRAMA



DIRETRIZES DO PROGRAMA

- Estabilidade Regulatória
- Regularidade dos serviços – frota comprometida com Brasil
- Segurança nacional – soberania e logística
- Otimização do uso de embarcações afretadas
- Equilíbrio da matriz logística brasileira
- Incentivo ao investimento privado
- Promoção da livre concorrência
- Qualificação de marítimos nacionais

Obrigado!

Fábio Lavor Teixeira

Departamento de Novas Outorgas e Políticas Regulatórias Portuárias

SNPTA/MINFRA

fabio.teixeira@infraestrutura.gov.br



MINISTÉRIO DA
INFRAESTRUTURA



PÁTRIA AMADA
BRASIL
GOVERNO FEDERAL